Вступ

ветеринарний діловодство економічний

У містах України проживає більше 60% населення, багато громадян утримують домашніх тварин (собак, кішок), кімнатних птахів тощо. Тварини в містах важко піддаються обліку. Зосередження тварин і тваринницької продукції на порівняно обмеженій і густонаселеній території міст підвищує ймовірність виникнення заразних захворювань.

Основними завданнями ветеринарної служби міста є:

• охорона здоров'я людей від хвороб, спільних для людей і тварин;

• охорона території України від занесення з території інших держав або з карантинної зони збудників інфекційних захворювань тварин;

• організація та проведення профілактичних заходів щодо недопущення заразних і незаразних хвороб тварин;

• проведення заходів з ліквідації інфекційних та інвазійних хвороб тварин;

• лікування хворих тварин, що знаходяться в тваринницьких господарствах і в приватному секторі;

• контроль за ветеринарно-санітарним станом міста та проведенням своєчасної дезінфекції та дератизації об'єктів ветеринарного нагляду (тваринницьких приміщень, розплідників собак, м'ясокомбінатів, ринків, молочних заводів, кінних заводів та ін.);

• ветеринарно-санітарна експертиза продуктів і сировини тваринного походження на переробних підприємствах і ринках;

• державний ветеринарно-санітарний контроль за якістю ветеринарних препаратів, субстанцій, готових кормів, кормових добавок та препаратів ветеринарної медицини;

• ветеринарний контроль за будівництвом і ремонтом підприємств з переробки продуктів і сировини тваринного походження;

• контроль за утилізацією трупів загиблих тварин;

• пропаганда ветеринарних знань серед населення, консультація з питань ветеринарії керівників підприємств та організацій міста, а також громадян - власників тварин;

• сприяння підвищенню кваліфікації спеціалістів ветеринарної медицини.

Ветеринарна справа - це система державних, господарських, громадських заходів щодо охорони тварин від захворювань, надання їм ефективної лікувальної допомоги з метою збереження та збільшення поголів'я, збільшення кількості та підвищення якості продукції тваринництва, а також охорони населення від хвороб, спільних для тварин і людини.

Основними завданнями ветеринарії є:

попередження та ліквідація карантинних і особливо небезпечних хвороб тварин;

контроль за дотриманням підприємствами, установами, організаціями та громадянами ветеринарного законодавства України;

охорона території від занесення заразних хвороб тварин з іноземних держав;

здійснення державного ветеринарного та відомчого ветеринарно-санітарного нагляду.

Вивчаючи курс організації та економіки ветеринарної справи, ми знайомимося з ветеринарним законодавством, нормативно-правовою документацією, що регламентує діяльність ветеринарних фахівців відповідно до вищевикладених завдань, вчимося працювати на основі інструкцій і правил. У процесі виробничої практики, аналізуючи обстановку на конкретному об'єкті, набуваємо практичні навички і знання з організації ветеринарної діяльності.

У цій роботі зроблений аналіз ветеринарної діяльності приватної ветеринарної клініки ТОВ «Ветмайстер».

1. Коротка характеристика зони обслуговування ТОВ «Ветмайстер»

Зоною обслуговування ТОВ «Ветмайстер» безпосередньо є місто Буча, а також селища і села Ірпінського регіону.

Бу́ча - місто обласного значення в Україні, Київська область. До 1 січня 2007 року Буча була селищем міського типу у складі Ірпінської міськради. Буча розташована в Київській області за 25 км на захід від Києва в лісовій зоні. Територія, підпорядкована Бучанській міськраді, - 2657,6 га.

Межує з містом Ірпінь, селищами Ворзель, Гостомель, селами Михайлівка-Рубежівка, Блиставиця. Місто лежить між невеликими річками Бучею та Рокачем - лівими притоками річки Ірпінь.

Місто оточене землями КСП агрофірм «Київська» і «Рубежівська», навчально-дослідного господарства «Ворзель» та лісових масивів Старопетрівської лісодослідної станції. Третина території міста розташована в лісопарковій зоні.

Зі сходу на захід центром міста пролягає автошлях міжнародного значення Київ - Ковель. Через південну частину міста проходить залізниця Київ - Коростень. В місті розташована залізнична станція Буча.

Селище Буча виникло навколо полустанку Буча під час будівництва Києво-Ковельської залізниці в 1898 році і швидко розбудовувалось, завдячуючи мальовничій місцевості навколо. На початку ХХ століття Буча була дачною місцевістю завдяки мішаному лісу, де переважала сосна, чистому повітрю, відсутності туманів та проточному ставку для купання. Дачні ділянки були розташовані поблизу вокзалу. На станції був лікарський кабінет Південно-Західних залізниць. Найближча аптека знаходилася в Гостомелі.

Власником ставка був поміщик В. І. Красовський, який дозволяв там купатися, кататися на човні і вудити рибу. Рибу також ловили в річках Рокач, Буча та Ірпінь. В лісі полювали на вальдшнепів, тетеруків, зайців і дрібну дичину. Вода була кринична. Молочні продукти доставлялися з найближчих сіл і Гостомеля.

З 1 січня 2007 року Буча отримала статус міста.

Населення Бучі в 2010 році становить близько 35 000 осіб.

Вигідне економіко-географічне положення (близькість до столиці), розвинена мережа транспортних магістралей, наявність кваліфікованих кадрів в перспективі створюють переваги для економічного розвитку м. Буча.

В умовах зростаючого антропогенного впливу на навколишнє середовище, збільшення резистентності збудників інфекційних захворювань до хіміотерапевтичних препаратів та дезінфекційних засобів, що створюють сприятливі умови для довготривалого існування природно-вогнищевих інфекцій, таких як туляремія, лептоспіроз, лістеріоз, гарячку КУ, кліщового енцефаліту, виявлення нових нозологічних форм, з'явились об'єктивні передумови для швидких змін епідемічної ситуації на окремих територіях Київської області. Проте найбільшою залишається кількість осіб, які постраждали від пошкоджень, нанесених домашніми тваринами, - за перші 3 місяці 2014 року зареєстровано 551 випадок або 64,4% від загальної кількості звернень (у 2013 р. - 595; 70,7%).

На жаль, ускладнює ситуацію висока чисельність безпритульних собак та котів у населених пунктах, яка склалася в результаті значного зменшення робіт щодо зниження їх чисельності. Про це свідчить значна кількість звернень населення за антирабічною допомогою з приводу нанесених ними покусів - протягом першого кварталу 2014 року зареєстровано 256 таких випадів, це 29,9% (в 2013 р. - 228 випадків, 27,1%). Найбільша кількість звернень у Києво - Святошинському районі та м. Ірпінь.

Приватна ветеринарна клініка ТОВ «Ветмайстер» знаходиться в приватному секторі за адресою вул. Чкалова, 2 (неподалік нового житлового масиву і «варшавки»). Звідси ми бачимо, що клініка має вигідне розташування, поскільки хоч і віддалена від центру міста, але при цьому район має достатнє забезпечення транспортними засобами з інших частин міста. Власники домашніх тварин обирають цю клініки ще й через її вдале розташування.



. Організація ветеринарної діяльності ТОВ «Ветмайстер»

Згідно зі статутом ТОВ «Ветмайстер», метою створення та діяльності клініки є задоволення суспільних потреб у послугах і товарах, отримання від цього прибутку та реалізації його для соціально-економічних інтересів.

Предметом діяльності ТОВ « «Ветмайстер»» є:

ветеринарне обслуговування;

роздрібна торгівля медичними препаратами;

оптова торгівля медичними препаратами;

оптова торгівля ветеринарними та супутніми препаратами;

експедиційні послуги на замовлення населення;

зовнішньоекономічна діяльність.

Наявність і характеристика ветеринарних об'єктів

Організація роботи ТОВ «Ветмайстер» проводиться з відома органів ветеринарного нагляду міста та перебуває на обліку в міському підприємстві ветеринарної медицини м. Буча.

Клініка розташовується в приватному будинку і має такі виробничі приміщення:

а) ординаторська, де знаходяться: диван, три письмових столи, книжкова шафа з великою кількістю книг з ветеринарії, сейф, шафа для зберігання спецодягу співробітників. Керівництво закладу забезпечує обслуговуючий персонал клініки спецодягом та спецвзуттям, рушниками, милом, дезінфікуючими розчинами, аптечкою і стежить за виконанням працівниками лікарні правил особистої гігієни.

б) приміщення для очікування відвідувачів, зі своїми тваринами (є два приміщення, обладнані лавками і кріслами);

в) приміщення для прийому та клінічного обстеження тварин (є дві кушетки для проведення клінічного обстеження тварин, один робочий стіл для письмових робіт, 2 шафи для зберігання медикаментів, які використовуються для лікування тварин, бактерицидна лампа БУВ-32);

г) маніпуляційна, де проводяться основні лікувальні процедури (обробка та перев'язка ран, зняття швів та ін.). Вона містить: робочий стіл для письмових робіт, пересувний столик на колесах, кушетку для тварин, шафу для зберігання приладів і реактивів, холодильник для зберігання біопрепаратів і медикаментів, що мають обмежений термін зберігання (всередині холодильника є маленький сейф для зберігання медикаментів списку А), бактерицидна лампа БУВ-32;



д) операційна: хірургічний операційний стіл; стіл, на якому розташовуються бікси з перев'язочним матеріалом, розчини антисептиків тощо; стіл для висушування вимитих інструментів, безтіньова лампа, одна параформалінова камера для стерилізації хірургічного інструментарію, ванночка з первомуром, апарат штучної вентиляції легенів, електрокардіограф, наркозний апарат, скляна шафа для зберігання шовного матеріалу, сечових катетерів, гумових рукавичок, лез і т.д., портативний рентгенапарат, кушетка для тварин, кварцова лампа типу УГД-2 для стерилізації приміщення;

е) кімната, яка одночасно є туалетом (унітаз, поличка для туалетного приладдя), мийною (душова кабіна) і проявочною для рентгенівських знімків (столик для реактивів, ванночки для проявки і закріплення рентгенівських знімків, освітлювальна лампа з червоним світлофільтром);

ж) комора для зберігання медикаментів та перев'язувальних матеріалів;

з) кухня для обслуговуючого персоналу: піч, електроплитка, кухонний стіл, обідній стіл, кухонний посуд, табуретки, підвісна шафа;

і) з заднього боку клініки знаходиться невелика прибудова, де розташований балон з киснем, який гнучким шлангом сполучається з операційною;

к) у дворі клініки розташований сарай для зберігання вугілля та господарського інвентаря.

Підлога у всіх приміщеннях водонепроникна (бетонна, покрита лінолеумом), стіни в операційній на висоту півтора метрів викладені плиткою, стіни вище плитки і стеля покриті олійною фарбою, інші приміщення пофарбовані масляною фарбою.

До клініки проведено водопровідну воду, в приймальні та операційній розташовані раковини для миття рук та інструментів, а в туалеті знаходиться душова кабіна і унітаз. Дані приміщення забезпечені каналізацією і припливно-витяжною вентиляцією.

У холодну пору року клініка опалюється за допомогою вугільної печі.

Територія навколо клініки заасфальтована, є під'їзд для транспорту.

Усі виробничі приміщення побудовані за проектами, погодженими з органами ветеринарного нагляду, санепідемстанцією та службою пожежної безпеки.

Штат спеціалістів ветеринарної медицини

Лікувально-профілактичні та діагностичні заходи в клініці здійснюються штатним ветеринарним персоналом, а також консультантами-медиками та представниками баклабораторії міської лікарні.

Таблиця 1. Співробітники ТОВ «Ветмайстер»

|  |  |
| --- | --- |
| П.І.Б. | Спеціальність, посада |
| 1. Компанієць Костянтин Сергійович | Гол. лікар ветеринарної медицини |
| 2. Чумаченко Катерина Петрівна | Лікар ветеринарної медицини |
| 3. Луцюк Марія Андріївна | Лікар ветеринарної медицини |
| 4. Комаров Олександр Вікторович | Студент, черговий лікар |
| 5. Малахова Олена Борисівна | Студент, черговий лікар |

Як видно з даних таблиці 1, постійна робота клініки здійснюється 5 фахівцями (у тому числі три лікарі ветеринарної медицини, два медика). Консультативна робота здійснюється фахівцями-медиками вузького профілю, які при необхідності здійснюють діагностичні, лікувальні та оперативні заходи на базі клініки за домовленістю з головним лікарем.

Через особливості роботи даної клініки і недосконалості наявних розрахункових методик практично неможливо розрахувати забезпеченість клініки працюючим персоналом. За суб'єктивною оцінкою, ТОВ «Ветмайстер» забезпечене фахівцями задовільно. Позитивним моментом є забезпечена головним лікарем можливість консультацій вузьких фахівців.

  

Навантаження на спеціаліста ветеринарної медицини в умовних одиницях

Навантаження на фахівців клініки практично розрахувати неможливо, так як робота фахівців у клініці здійснюється за непостійним графіком. При цьому кількість робочих днів у всіх лікарів різна і кількість відвідувачів по днях також різна, тобто один лікар, приблизно, за зміну може прийняти 15 - 20 клієнтів, а інший лікар за такий же проміжок часу наступного дня прийме всього лише 5 - 10 клієнтів.

Аналіз наявності плану ветеринарної діяльності та його виконання

У ТОВ «Ветмайстер» для поліпшення ветеринарної діяльності передбачені тільки перспективні плани. Це обумовлено маркетинговими напрямками в роботі клініки. Перспективні плани складаються за загальноприйнятими схемами і методиками і включають найбільш важливі заходи у ветеринарній справі, розраховані на тривалі терміни (2-5) років.

До таких планів відносяться:

- будівництво окремо розташованого комплексу-клініки, придбання меблів та необхідного обладнання;

 поповнення колективу клініки ветеринарними спеціалістами;

 придбання нових діагностичних приборів;

 пристосування медичної апаратури для здійснення лікувально-діагностичних маніпуляцій дрібним тваринам.

Для підвищення рівня кваліфікації працівників лікарні передбачено:

щотижневе проведення семінарських занять з найбільш актуальних проблем діагностики, лікування та профілактики хвороб дрібних тварин;

відвідування ветлікарями клініки 1-2 рази на рік конференцій, які проводяться в м. Києві;

стажування ветеринарних фахівців кожні п'ять років на базі вищих навчальних закладів.

Оскільки ТОВ «Ветмайстер» є приватною клінікою, то планування профілактичних, протиепізоотичних заходів з ліквідації інфекційних, інвазійних і незаразних хвороб не проводиться, що можна віднести до недоліків організації ветеринарної справи клініки.

Ветеринарне діловодство

Під ветеринарним діловодством розуміють сукупність робіт щодо складання та оформлення ветеринарних документів (ветеринарних свідоцтв, протоколів, актів, довідок, проектів рішень, наказів, форм ветеринарного обліку, звітності тощо), їх розмноження, прийому, відправки та реєстрації, контролю за їх виконанням, а також зберігання документів безпосередньо у ветеринарних установах і організаціях.

У ТОВ «Ветмайстер» працівниками проводяться такі діловодні роботи:

. Архівні - забезпечення планомірного надходження закінчених ветеринарних справ в архів; облік і зберігання документальних матеріалів, які надійшли до архіву ветеринарної установи.

. Канцелярські - складання зведеної номенклатури для поточного ветеринарного діловодства; реєстрація документів, що надходять на адресу ветеринарної установи; направлення документів контрольним організаціям, контроль за виконанням наказів, розпоряджень тощо. Оформлення вихідних документів та направлення їх на пошту; ознайомлення працівників з інструкцією з діловодства.

. Експедиційні - прийом, розподіл ветеринарних документів, які надійшли, та іншої кореспонденції; відправка вихідних ветеринарних документів.

. Машинописні - передрук та чистка матеріалів.

. Секретарські - виконання доручень керівників ветеринарної установи; контроль за підготовкою та виконанням документів.

. Кур'єрські - забезпечення доставки ветеринарних документів та іншої кореспонденції у ветеринарні установи вищого рівня, організації та іншим адресатам.

Ветеринарна документація, яка ведеться в ТОВ «Ветмайстер»:

. Журнали ветеринарного обліку (форми №1-вет, 2-вет) ведуться відповідно до діючої Інструкції; документи ветеринарної звітності, що подаються у ветеринарні установи вищого рівня.

. Акти про проведені вакцинації.

. Правила внутрішнього розпорядку та посадові інструкції.

. Оформлення міжнародних ветеринарних паспортів для тварин.

. Листування з різними установами, організаціями та громадянами.

. Журнал обліку кварцування приміщень.

. Журнал обліку результатів лабораторних досліджень.

. Журнал обліку медикаментів.

Форми ветеринарної звітності:

. Форма №1-вет (місячна) «Журнал для реєстрації хворих тварин» служить основним документом обліку лікувальної роботи, що проводиться клінікою. У ньому записують хворих тварин, які поступили у ветеринарну установу для амбулаторного та стаціонарного лікування, підданих лікуванню при виїзді спеціалістів у господарства, на ферми.

У журналі записують порядковий номер первинного та повторного обліку, дату надходження тварини, власника та його адресу, стать, вид, кличку і номер тварини, дату захворювання, початковий і заключний діагнози, додаткові дослідження, клінічні ознаки, лікувальну допомогу, рекомендації, результат хвороби, особливі помітки, прізвище спеціаліста, який проводив лікування. «Журнал для реєстрації хворих тварин» клініка подає щомісячно до ветеринарної служби м. Буча.

. Форма №2-вет (квартальна) «Журнал для запису протиепізоотичних заходів» служить документом для обліку планових і вимушених протиепізоотичних заходів у клініці. У журналі записують: діагностичні дослідження, щеплення, протипаразитарні обробки тварин, ветеринарно-санітарні роботи.

Запис ведуть в такій послідовності: дата проведення заходу, назва ферми, господарства, населеного пункту, вид і вік тварин, вид дослідження, обробки, щеплення, кількість тварин, щеплених або оброблених з профілактичною метою чи вимушено, кількість тварин, підданих діагностичним дослідженням, перший або другий раз у поточному році.

Звіт за цією формою клініка подає щоквартально до міської державної ветеринарної клініки м. Буча.

Заповнені і правильно оформлені документи групуються в суворій відповідності з номенклатурою справ ветеринарним фахівцем, відповідальним за ведення діловодства. Зберігання справ організують так, щоб забезпечити повне збереження документів та їх доступність.

При формуванні справ дотримуються наступних правил:

правильно поміщають документи в ту чи іншу справу, перевіряють відповідність змісту документів, що підписуються, заголовку справи;

групують документи одного календарного року;

систематизують документи всередині справи в хронологічному порядку, наприклад, документ-відповідь повинен розташовуватися після документа-запиту;

не допускають підшивку у справи зайвих та дублюючих примірників.

Справи ТОВ «Ветмайстер» зберігаються у зачинених столах і шафах. Також клініка має кутовий штамп і печатку з позначенням підприємства, які зберігаються в зачинених ящиках письмового столу.

Діловодна діяльність у ТОВ «Ветмайстер» ведеться згідно з усіма вимогами і правилами.

Фінансування і постачання ветеринарної діяльності

Фінансування ветеринарної діяльності ТОВ «Ветмайстер» відбувається виключно за рахунок позабюджетних коштів. При цьому позабюджетні кошти та порядок їх використання в клініці такі:

. Надання платних ветеринарних послуг.

. Надходження від громадян, підприємств, установ і організацій за виконання робіт згідно з угодами.

. Добровільні внески підприємств, установ, організацій та громадян.

. Інші джерела, не заборонені законодавством.

Засоби ТОВ «Ветмайстер» використовуються на:

. Виплату основної та додаткової заробітної плати (посадові оклади, доплати, надбавки, премії).

. Придбання медикаментів, інструментів, перев'язувальних матеріалів, обладнання, меблів, вугілля та інших засобів.

. Забезпечення працівників спеціальним одягом, взуттям, засобами індивідуального захисту.

. Відрахування на державне (обов'язкове) пенсійне та соціальне страхування, до фонду сприяння зайнятості населення (податки).

. Виконання правил щодо техніки безпеки, виробничої санітарії та протипожежних заходів.

. Проведення поточного ремонту приміщень, технічне обслуговування основних виробничих фондів.

. Проведення аудиторських перевірок.

. Розробка і видання рекламних виробів (плакатів, каталогів, брошур, листівок, візиток).

. Соціальний захист працівників колективу.

. Оплата комунальних послуг, за спожиту електроенергію, засобів зв'язку.

Ветеринарне постачання ТОВ «Ветмайстер» за групами медикаментів, перев'язувального матеріалу, інструментарію представлено нижче.

Аналіз ветеринарного постачання.

. «Оптима Фарм» - м. Луганськ, вул. Оборонна, 107 поставляють: адреналіну гідротартрат, атропіну сульфат, прозеріну гідрохлорид, бетадин, фурацилін, вату медичну гігроскопічну, гепарин, катетери підключичні, кофеїн, лазолван, гастроцепін.

. ПП Бондаренко І.М. - м. Луганськ, вул. К. Маркса, 92 а поставляють: рентгенологічну плівку RetinaХВМ, ​​відновник, проявник, фіксаж.

. ТОВ «Агровет» - м. Київ, Мукачівська, 9 поставляє: хлористий кальцій 10%, глюкозу 40%, мазь «ЯМ БФ», неостомазан, нашийник Доллі, котячий; краплі на холку «Барс» (соб. і кіш.)

. Медична компанія «Медікус» - м. Київ, вул. Кражовская, 12 поставляє:

кетгут (2,3,4,5,6) і шовк (000,00,0,1,2,3,4).

. ТОВ «ВВС-ЛТД» - м. Луганськ, вул. Ріслянда, 76 поставляє: циклоферон, бинт, шприци (2 мл, 5 мл, 10 мл, 20 мл) «Гемопласт», інсулін «Рекорд».

. ТОВ «БаДМ» - м. Донецьк, вул. Економічна, 13 поставляє: термометр медичний, німід, фуросемід, ципрофлоксацин, Метрозол, масло вазелінове, абактал, амоксицилін, кетанов, лазолван, нікотинову кислоту, пелюшки, рукавички (стерильні, оглядові), свічки «Анузол», спринцівки, супрастин.

Постачання ТОВ «Ветмайстер» здійснюється за допомогою 9 фірм (ТОВ «Агровет», ТОВ «ВВС-ЛТД», ТОВ «ВТФ ВДО», ТОВ «БаДМ», «Оптима Фарм», ПП Бондаренко І.М., медична компанія «МЕДИКУС», «Укрзооветпромпостач», ПП «Віталфарма»), з яких 3 (ТОВ «Агровет», «Укрзооветпромпостач», ПП «Віталфарма») представляють суто ветеринарні препарати, а 6 (ТОВ «ВВС-ЛТД», ТОВ ВТФ «ВДО», ТОВ «БаДМ», Оптима Фарм, ПП Бондаренко И.Н, медична компанія «МЕДИКУС») представляють суто медичні препарати. За суб'єктивною оцінкою, рівень достатності постачання медикаментами, в цілому, витратними матеріалами можна вважати задовільним. Специфіка роботи клініки - це використання більшої частки суто медичних препаратів у порівнянні з ветеринарними.

Розрахунок економічної ефективності ветеринарних заходів

У ТОВ «Мауглі» складанням фінансових планів, кошторису витрат, та ін. Фінансовою документацією займається бухгалтер і менеджер. За час проходження практики був проведений аналіз фінансування підприємства за кожним показником. Результати відображені в таблиці 2.

Таблиця 2. Результати аналізу прибутку і витрат ТОВ «Ветмайстер»

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Директор Компанієць Костянтин Сергійович

.01.2015.

Загальною сумою по прибутку 51870 грн.

за витратами 37768 грн.

КОШТОРИС

прибутку і витрат на 2014 рік ТОВ «Ветмайстер» м. Буча

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Номер статті | З них: |
|  |  | Позабюджетні асигнування |
|  |  | Всього | У том числі по кварталах |
|  |  |  | I | II | III | IV |
| Прибуток |  | 51870 | 15561 | 10360 | 15561 | 10388 |
| Затрати |  | 37768 | 11355,8 | 7556 | 11355,8 | 7558,4 |
| Всього затрат поточного року |  |  |  |  |  |  |
| Затрати (за статтями) |  |  |  |  |  |  |
| Заробітна плата | 1 | 25200 | 6300 | 6300 | 6300 | 6300 |
| Нарахування на зарплату | 2 | 14826 | 3187,8 | 4228 | 3187,8 | 3187,8 |
| Канцелярські ита ін. господарські затрати | 3 | 2880 | 720 | 720 | 720 | 720 |
| Затрати на годівлю собаки-сторожа | 6 | 1200 | 300 | 300 | 300 | 300 |
| Придбання медикаментів і перев'язочних матеріалів | 10 | 9870 | 1974 | 2961 | 1974 | 2961 |
| Придбання інвентарю і обладнання | 12 | - | - | - | - | - |
| Придбання м'якого інвентарю і спецодягу | 14 | - | - | - | - | - |
| Капітальний ремонт будівель | 16 | - | - | - | - | - |
| Відрахування в бюджет | 18 | 10374 | 3112,2 | 2072 | 3112,2 | 2077,6 |
| Всього затрат поточного року |  | 49524 | 12406,2 | 15353 | 12406,2 | 12358,6 |
| Перевищення прибутку над затратами(+), Затрат над прибутком (-) |  | +2346 | + 3154,8 | - 1993 | + 3154,8 | - 1970,6 |
| Остаток коштів |  | 2346 |  |  |  |  |

Як видно з даних таблиці 2 залишок коштів на кінець року в ТОВ «Ветмайстер» склав 2346 грн. Прибуток і затрати за 2008 рік ТОВ «Ветмайстер», склали 51 870 і 37 768 грн. відповідно. Перевищення прибутку над витратами (за рік) склало 2346 грн. Проте другий і четвертий квартал виявилися збитковими (перевищення витрат над прибутком склали -1993 грн. І -1970,6 грн. відповідно). Перший і третій квартал виявились прибутковими (перевищення прибутку над витратами склали + 3154,8 грн і + 3154,8 грн відповідно). Коштів на придбання інвентаря та обладнання, м'якого інвентарю та спецодягу, на капітальний ремонт будівель не відводилися, що можна вважати недоліком. Основні частки витрат припадають на заробітну плату та придбання медикаментів.

**Висновки**

Під час проходження практики в ТОВ «Ветмайстер» мною були відзначені достоїнства і недоліки в організації роботи:

Переваги:

Типовий проект будівлі клініки відповідає вимогам, що пред'являються міським управлінням ветеринарної медицини, санепідемстанцією, службою пожежної безпеки.

Існують перспективні плани з розширення виробничої бази клініки (будівля нових приміщень, придбання діагностичного обладнання і т.д.).

Фахівці клініки застосовують до тварин оригінальні (суто медичні) методики діагностики, терапії та оперативні втручання.

Також позитивною стороною є науковий підхід у лікуванні тварин (тому медичні препарати найчастіше виявляються більш ефективними, ніж ветеринарні і є сенс впровадження їх у ветеринарну практику).

Витрати на проведення ветеринарних заходів себе повністю виправдовують.

Недоліки:

Серйозним недоліком в організації клініки, на мій погляд є недостатність місця для паркування транспорту, віддаленість від центральної частини міста. 100 м дороги, що забезпечує під'їзд до клініки є сильно розбитою, що викликає суттєві незручності водіям таксі і клієнтам, які приїжджають на особистому транспорті (доводиться далеко об'їжджати).

Клініка потребує додаткових приміщень (приклад: проявлення знімків проводиться в туалеті, рентгенодіагностика відбувається в операційній).

Не проводиться планування профілактичних, протиепізоотичних заходів по ліквідації інфекційних, інвазійних і незаразних хвороб.

Низька зарплата у лікарів ветеринарної медицини.

Рентгенодіагностика проводиться не щодня.

Клініка не проводить стоматологічні роботи.

Немає приладу для проведення УЗД.

Немає транспорту для проведення швидкої ветеринарної допомоги.

Відсутнє приміщення, де можна було б залишати тварин для амбулаторного лікування.

Згідно обґрунтованих висновків можна зробити такі виробничі пропозиції ТОВ «Ветмайстер»:

. Необхідно поліпшити стан під'їзду до клініки, або за рахунок своїх коштів, або за допомогою органів міської влади.

. Необхідно виділяти кошти і проводити покупку нового обладнання, будівництво додаткових приміщень.

. Необхідно збільшити частку ветеринарних фахівців, що здійснюють роботу клініки.

. Організувати транспорт для проведення швидкої ветеринарної допомоги.

. Керівництву клініки необхідно скласти плани профілактичних, протиепізоотичних заходів по ліквідації інфекційних, інвазійних і незаразних хвороб.

. Керівництву клініки необхідно збільшити заробітну плату фахівцям, що працюють в клініці.

Список використаних джерел

1. Андрійчук В.Г. Економіка аграрних підприємств. - К., 1996. - 512 с.

. Ветеринарное законодательство. Ветеринарный устав Союза ССР. Положения, указания, инструкции, наставления и правила по ветеринарному делу. Под.общ. ред. Третьякова.Т.2. М.: Колос, 1972. - 718 с.

. Воскобойник В.Ф. и др. Организационно - технологический справочник ветеринарного специалиста; Под ред. Воскобойника В.Ф. - М.: Росагропромиздат, 1991. - 500 с.

. Горшков А.А. Ройтер Л.В. Оценка рентабельности в условиях рынка. // Птицеводство. - 2ООО. - №4. - С. 21-22.

. ГОСТ 12.1.019 - 79. Электробезопасность. Общие требования.

. ГОСТ 12.3.002 - 75 (СТСЭВ 1728-89) Процессы производственные. Общие требования безопасности.

. Краткий справочник ветеринарного врача / Н.М. Алтухов и др. - М.: Агропромиздат, 1990. - 574 с.

. Михальский Г.А. Интрамедуллярный остеосинтез сегментальным штифтом при переломах длинных трубчатых костей у мелких животных. - Тр. МВА, т. 22, вып. 1, 1958. - С. 54-56

. Никитин И.Н., Белоусов Ф.Ф., Гинзбург А.Т. и др. Организация и экономика ветеринарного дела. Под ред. А.Д. Третьякова -2-е издание, перераб. и доп. - Агропром-издат, 1987.-352 с.

. Никитин Н.Н., Воскобойник В.Ф. Организация и экономика ветеринарного дела: Учеб. для студ. вузов. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Владос, 1999. - 384 с.

. Плахотин М.В. и др. Остеосинтез полимерным штифтом трубчатых костей. // - Ветеринария, №12, 1978. - с. 4-6.